



Daniel M. White, Chancellor
P.O. Box 757500
Fairbanks, Alaska 99775-7500
907-474-7112
uaf.chancellor@alaska.edu
www.uaf.edu/chancellor/

!
"#\$%#&'!()**(+ (, !!
!
!
- . /! ! 0 1 2! 3 4# \$5! # \$6! 3 7& 489: & 5!
!
2 ; . < /! 3 # \$74= ! < > ! ? @ 794* ! A @ # \$84 = : & ! !
!
B O C " D A - /! 0 1 2! - & # E4= ! B4= F G 1 H H & : E # = ! 1 % 9 @ : & 79 ' !
!
!
I % & 5 % # \$ 9 ! 9 : ! 0 \$ 7 E 4 & 5 7 9 ' ! ; 4 J % = # 9 7 : \$! + K > + (> +) * ! L ! 6 4 = 4 J # 9 4 ! # \$ 6 ! # 5 5 7 J \$ 9 : ! 9 @ 4 ! 0 1 2 ! # 6 M 7 \$ 7 5 9 & # 9 : & 5 !
: % 9 = 7 \$ 4 6 ! 7 \$ 9 @ 4 ! # 9 9 # 8 @ 4 6 ! 6 : 8 % M 4 \$ 9 ! 9 @ 4 ! # % 9 @ : & 7 9 ' ! 9 : ! # H H & : E 4 ! 9 @ 4 7 & ! : N \$! 9 & # E 4 = * ! N 7 9 @ ! 9 @ 4 ! 4 0 8 4 H 9 7 : \$! : F !
7 \$ 9 4 & \$ # 9 7 : \$ # = ! 9 & # E 4 = > ! ! L \$ 9 4 & \$ # 9 7 : \$ # = ! 9 & # E 4 = ! & 4 P % 7 & 4 5 ! E 7 8 4 ! 8 @ # \$ 8 4 = : & ! # H H & : E # = ! : & ! 8 @ # \$ 8 4 = : & ! # H H & : E # = !
F : & ! M ' ! 6 7 & 4 8 9 ! & 4 H : & 9 5 > !
!
!
- @ 7 5 ! 6 4 = 4 J # 9 7 : \$! : F ! # % 9 @ : & 7 9 ' ! M # ' ! \$: 9 ! Q 4 ! & 4 G 6 4 = 4 J # 9 4 6 ! # \$ 6 ! 7 5 ! 7 \$! 4 F F 4 8 9 ! % \$ = 4 5 5 ! : 9 @ 4 & N 7 5 4 ! & 4 5 8 7 \$ 6 4 6 !
Q ' ! M 4 ! : & ! 9 @ 4 ! 6 4 = 4 J # 9 4 6 ! # % 9 @ : & 7 9 ' R 5 ! 7 M M 4 6 7 # 9 4 ! 5 % H 4 & E 7 5 : & > !
!
\$ 1 9 9 # 8 @ M 4 \$ 9 !
!
8 8 /! 0 1 2 ! A : & 4 ! A # Q 7 \$ 4 9 !
" 7 M ! T # = * ! B 4 \$ 7 : & ! 1 5 5 : 8 7 # 9 4 ! 1 9 @ = 4 9 7 8 5 ! 3 7 & 4 8 9 : & ! F : & ! A : M H = 7 # \$ 8 4 !
1 = 4 0 ! T 7 & 5 8 @ * ! 1 5 5 : 8 7 # 9 4 ! U 7 8 4 ! A @ # \$ 8 4 = : & * ! B 9 % 6 4 \$ 9 ! D O H 4 & 7 4 \$ 8 4 ! !
1 M # \$ 6 # ! V # 5 @ * ! 3 7 & 4 8 9 : & * ! 0 1 2 ! - & # E 4 = ! !
!
!
3 < ? S M W W !
!
!

! "#\$%&'()*+,-./%&
! "#\$%&'()*+,-./%&./01..(
2- '3'41(51\$\$'3,(6*0'3"7(89'#:0"; '<'3'#0%3,(=*"; '34'0+(>?; 1*#'7 '*0(
@3'0#- '*(@%3?%*,(@*'31&(A1*1B'3,(C=>)(
53%#\$(>*:*?4%*,(<'3'#0%3,(>0-&'0"#4(
D'7(E1&&,(/'***%3(>44%#"10'(>0-&'0"#4(<'3'#0%3(.%3%) %7F&"1*#'()
0)(1(+2,#\$3,45&%62/1&,7/%&,!"#\$%&'()*8,
>* :F71(G31\$14-,G3%; %40(1*?(89'#:0"; '(H"#') -1*#'&&%3(
23'*0(/:00%*,(H"#'(G3%; %40(1*?(<'1*(%.(<"; "4"*%*(. (89F&%310%3+(/0:?'4(1*?(>#1?'7"#(/:##'44(
D%?' '>*?'34%*,(<'3'#0%3,(6*40'0:0'(%.>B3'#: &0:3',(!10:31&(I'4%:3#4(1*?(890'*4"%*(
I"#-13?%)%&&"*4,(<'3'#0%3,(@31?:10'(/#-%&&(
J'&&"17'(/#-*1K'&,(<'1*,()%&&'B'(%.(8*B"*' '3"*B(1*?(A"*'4(
)17'3%*()13&4%*,(<'1*,()%&&'B'(%.(5:4"*'44(1*?(/'#:3'0+(A1*1B'7 '*0(
8&&'*(L%F'M,(<'1*,()%&&'B'(%.(L'K'31&(>304(
>7+(H"*&&";',(<'1*,(/#-%&&(%).(8?:#10"%*(
C1340*(E: '..'3,(>#0"*B(<'1*,()%&&'B'(%.(!10:31&(/#" '*#'(N(A10-'710"#4(
)0(531?&'+(A%31*,(<'1*,()%&&'B'(%.(P"4-'3"4(1*?(Q#1*#'/#" '*#4(
G103'#\$(<3:#\$'*7'&&'3,(<'3'#0%3,(=>(A:4':7(%.(0-'(!%30-(
D'*(G'?34'*,(89'#:0"; '<'3'#0%3,()17F:4(
!"#%&'(A'4130,(<'3'#0%3,(6*40'0:0'(%.(!%30-'3*(8*B"*' '3"*B(
C13'*(D'*4'*,(<'3'#0%3,(L'K'313"4(
A"#-'&&'(5130&'00,(<'3'#0%3,(/:77'3(/'44"%*4(
)-1*0'&&'(A#@***'44,(<'3'#0%3,(G&1***"B,(>*1&+4"4(1*?(6*40'0:0"%*1&(I'4'13#-(
@***+(8#\$'30,(<'3'#0%3,(>&14\$1(/'1(@31*0(R.%3(>&14\$1(/'1(@31*0(031; '&(%*&+S(
(
7/%&,!"#\$%&'()*.,(),96)#':;! (; ; 6\$/2<,#\$3,=#2/1&,436%#2/(\$8,
)-13&'*('/0'3*,(H"#') -1*#'&&%3,(I:31&,)%77:*'0+(1*?(!10"; '(8?:#10"%*(
D'44'#1(5&1#\$,(>44%#"10'(H"#') -1*#'&&%3(.%3(I:31&,)%77:*'0+(1*?(!10"; '(8?:#10"%*(
H'3%*"#1(G&:7K,(6*0'3"7(<'1*,()%&&'B'(%.(I:31&(1*?)%77:*'0+(<' ; '&%F7 '*0(
53+1*(=-'3,(6*0'3"7(<'1*,()%77:*'0+(1*?(2'#-*"#1&)%&&'B'(
,
7/%&,!"#\$%&'()*.,(),9&+&#)%'8,
!'00"(L1(5'&&'TE17'3,(H"#') -1*#'&&%3,(I'4'13#-((
@U'*(E%&?71**,(>44%#"10'(H"#') -1*#'&&%3,(I'4'13#-(
<'1*(QV53" '*,(6*0'3"7(<'3'#0%3,(6*40'0:0'(%.(>3#0"#(5"%&&B+((
E1W%(8"#\$'*,(<'3'#0%3,(6*0'3*10"%*1&(>3#0"#(I'4'13#-) '*0'3(
I%K'30(A#)%+,(<'3'#0%3,(@'%F-+4'#1&(6*40'0:0'(
D'3'7+(C14F'3,(<'3'#0%3,(>&14\$1() '*0'3(.%3(8*3B+(1*?(G%U'3(
)01#+(I147:4,(<'3'#0%3,) '*0'3(.%3(>&14\$1(!10"; '(E'1&0-(N(I'4'13#-(
(
7/%&,!"#\$%&'()*.,(>3 ; /\$+2)#2/1&,(?&)1/%&+8,
D:&"(X:' '*